

一般社団法人北海道中小企業家同友会苫小牧支部

第18期経営指針研究会 募集案内

苫小牧支部 支部長 佐藤 元信 経営指針委員会 委員長 中村 誠

苫小牧支部経営指針研究会は今春で18期目を迎え、修了者はのべ116名となりました。一年間かけて少人数で、自社の経営理念、経営方針、経営計画を作り上げることが目的としています。会社経営が上手くいっている方も、いない方も自社に変えたい事はありませんか。変えたい事があるのに言い出せない。でも、周りを変えたいなら、まず自分から！経営指針研究会で同業・異業含めて色々な悩みを相談しましょう。自分が変われば、周りが変わる、周りが変われば、会社が変わる。よい会社づくりをしたいあなたは、今すぐ入会！

孤独からの脱却

～孤独を越えて未来へ導く経営の羅針盤づくり～

■期間：第1講 4月～2027年2月 18:30～20:30 全11講

※第1講は4月初旬を予定（近日中に決定します）

※第2講以降のスケジュールは研究生の意向をもとに第1講にて決定します。

■対象者：原則として苫小牧支部会員企業の経営者・幹部社員

■会場：苫小牧経済センタービル 4F 会議室、アイビープラザ学習室、
研究生の会社など、研究生で相談して決定します。

人数	3～4名 1グループで編成し固定メンバーで運営します。
定員	8名(先着順)
テキスト	『経営指針成文化と実践の手引き（出版：中同協）』 2,200円 『人を生かす経営（出版：中同協）』 550円 参考書籍（出版：中同協） 『企業変革支援プログラム ver2』 2,200円 『働く環境づくりの手引き』 1,100円
内容	経営理念、10年ビジョン、経営方針、経営計画の策定。 ※概要は裏面のカリキュラムをご確認ください。

■参加費：25,000円（会場費・講師料ほか。テキスト代・一泊研修会費用は別途かかります）
お申込みをいただいた後、請求書を送付いたします。

■申し込み期限：3月23日（月）

カリキュラム概要（予定）

4月	第1講 オリエンテーション	9月	第6講 中間発表会
	①同友会らしい「経営指針成文化」と全社実践の進め方 ②「中小企業における労使関係の見解」から学ぶ ※終了後、懇親会を行います。		経営理念と10年ビジョンの発表他
5月	第2講 人を生かす経営と強靱な経営体質	10月	第7講 会計講座
	自社の歴史と自分の歩み、労働環境分析		財務会計と管理会計
6月	第3講 経営理念	11月	第8講 経営指針実践報告
	経営理念作成と外部への発信		修了生からの実践から学ぶ
7月	第4講 10年ビジョン	12月	第9講 経営計画の策定①
	10年ビジョンの策定		中期経営計画の策定
8月	第5講 経営方針	1月	第10講 経営計画の策定②
	自社や情勢の認識と経営方針の作成		単年度経営計画の策定
		2月	第11講 経営指針研究会報告会
			この一年で作った経営指針を発表する

★第1講で年間の開催日程を決めます。

★経営指針作成のための「シート」は、申し込み後データで配布します。

なおテキスト「経営指針成文化と実践の手引き」P71にダウンロードできるURLが掲載されております。ただしP72は差し替えとなります。

お問い合わせは同友会事務局へ
TEL0144-36-9080



苫小牧支部「第18期経営指針研究会」申込書

第18期経営指針研究会に申し込みます。

会社名	お名前	役職

■書籍購入希望（お持ちでない方は、希望するものに☑をつけてください）

（必須テキスト）

経営指針成文化と実践の手引き 人を生かす経営

（参考書籍）

企業変革支援プログラム ver2 働く環境づくりの手引き

ご返信先/同友会事務局 FAX 0144-36-9666