

一般社団法人北海道中小企業家同友会苫小牧支部

# 第16期経営指針研究会 募集案内

苫小牧支部 支部長 高橋 憲司 経営指針推進委員会 委員長 澤田 尚哉

苫小牧支部経営指針研究会は今春で16期目を迎え、修了者はのべ107名となりました。一年間かけて少人数で、自社の経営理念、経営方針、経営計画を作り上げることを目的としています。会社経営が上手くいっている方も、いない方も自社に変えたい事はありませんか。変えたい事があるのに言い出せない。でも、周りを変えたいなら、まず自分から！経営指針研究会で同業・異業含めて色々な悩みを相談しましょう。自分が変われば、周りが変わる、周りが変われば、会社が変わる。よい会社づくりをしたいあなたは、今すぐ入会！

## 孤独からの脱却

～孤独を越えて未来へ導く経営の羅針盤づくり～

■期間：第1講 4月11日(木)18:30～20:30～2025年2月 全12講

■対象者：原則として苫小牧支部会員企業の経営者・幹部社員

■会場：アイビープラザ講習室

|      |  |
|------|--|
| 人数   | 3～4名1グループで編成し固定メンバーで運営します。   |
| 定員   | 8名(先着順)  |
| テキスト | 『経営指針成文化と実践の手引き(出版：中同協)』2,200円<br>『人を生かす経営(出版：中同協)』550円<br><br>参考書籍(出版：中同協)<br>『企業変革支援プログラム ver2』2,200円<br>『働く環境づくりの手引き』1,100円 |
| 内容   | 経営理念、10年ビジョン、経営方針、経営計画の策定。<br>※概要は裏面のカリキュラムをご確認ください。   |

■参加費：25,000円(会場費・講師料ほか。テキスト代・一泊研修会費用は別途かかります)  
お申込みをいただいた後、請求書を送付いたします。

■申し込み期限：3月25日(月)

## カリキュラム概要

|    |  |     |                   |
|----|--|-----|-------------------|
| 4月 | 1. 経営指針とは  | 9月  | 6. 中間発表会          |
|    | 経営指針成文化と全社実践の進め方<br>4月11日(木) 18:30~20:30<br>会場: アイビープラザ講習室(苫小牧市本町1丁目6-1) 終了後、懇親会を行います。 |     | 経営理念と10年ビジョンの発表他  |
| 5月 | 2. 人を生かす経営と強靱な経営体質   | 10月 | 7. 会計講座           |
|    | 自社の歴史と自分の歩み、労働環境分析   |     | 財務会計と管理会計         |
| 6月 | 3. 経営理念  | 11月 | 8. 経営指針実践報告       |
|    | 経営理念作成と外部への発信  |     | 修了生からの実践から学ぶ      |
| 7月 | 4. 10年ビジョン   | 12月 | 9. 経営計画の策定①       |
|    | 10年ビジョンの策定   |     | 中期経営計画の策定         |
| 8月 | 5. 経営方針  | 1月  | 10. 経営計画の策定②      |
|    | 自社や情勢の認識と経営方針の作成   |     | 単年度経営計画の策定        |
|    |  | 2月  | 11. 経営指針研究会報告会    |
|    |  |     | この一年で作った経営指針を発表する |

★第1講で年間スケジュールを決めます。

★経営指針作成のための「シート」は、申し込み後データで配布します。

なおテキスト「経営指針成文化と実践の手引き」P71にダウンロードできるURLが掲載されております。ただしP72は差し替えとなります。

お問合せは同友会事務局へ  
Tel.0144-36-9080



## 苫小牧支部「第16期経営指針研究会」申込書

第16期経営指針研究会に申し込みます。

| 会社名 | お名前 | 役職 |
|-----|-----|----|
|     |     |    |

■第1講(4/11) ( ) 参加します ( ) 参加できません

■書籍購入希望(お持ちでない方は、希望するものに☑をつけてください)

(テキスト)

経営指針成文化と実践の手引き       人を生かす経営

(参考書籍)

企業変革支援プログラム ver2       働く環境づくりの手引き

ご返信先/同友会事務局 FAX 0144-36-9666