

一般社団法人北海道中小企業家同友会苫小牧支部

第14期経営指針研究会 募集案内

苫小牧支部 支部長 高橋 憲司 経営指針推進委員会 委員長 小原 隆介

苫小牧支部経営指針研究会は今春で14期を迎え、修了者はのべ93名となりました。一年間かけて少人数で、自社の経営理念、経営方針、経営計画を作り上げることを目的としています。

敢えて「経営の悩みを抱えている人」「困っている人」「自社を変えたいと思っている人」。ぜひドアを叩いてください！

「経営指針の真価は、経営指針に助けられた時にわかる」とある経営者は言いました。重みのある言葉と感じた、あなた。ぜひお待ちしております！

孤独からの脱却 ～ひとりで悩まない経営～

■期間：第1講 4月7日(木)18:30～21:00～2023年2月 全12講

■対象者：原則として苫小牧支部会員企業の経営者

■会場：商工会議所4F会議室・一泊研修会は近隣ホテル

人数	5～6名1グループで編成し固定メンバーで運営します。
テキスト	『経営指針成文化と実践の手引き（出版：中同協）』2,200円 『人を生かす経営（出版：中同協）』550円 参考書籍（出版：中同協）： 『企業変革支援プログラムSTEP1』1,100円 『同 STEP2』3,300円 『働く環境づくりの手引き』1,100円
内容	経営理念、10年ビジョン、経営方針、経営計画の策定。 ※概要は裏面のカリキュラムをご確認ください。

■参加費：25,000円（会場費他 ※テキストは別途購入）

お申込みをいただいた後、請求書を送付いたします。

■申し込み期限：3月25日（金）

カリキュラム概要

4月	1. 経営指針とは	8月	7. 管理会計
	経営指針成文化と全社実践の進め方 4月7日(木) 18:30~21:00 会場: 商工会議所 4F 会議室 (苫小牧市表町1丁目苫小牧経済センタービル 4F) 終了後、懇親会を行います。		財務関係と管理会計
5月	2. 人を生かす経営と強靱な経営体質	9月	8. 経営計画の策定①
	自社の歴史と自分の歩み、労働環境分析		中期経営計画の策定
6月	3. 経営理念	10月	9. 一泊研修会
	経営理念作成と外部への発信		経営理念と10年ビジョンの発表他
	4. 10年ビジョン	11月	10・11. 経営計画の策定②
	10年ビジョンの策定		12月
7月	5. 経営方針① 6. 経営方針	1月	12. 経営指針実践報告
	自社や情勢の認識と経営方針の作成		2月
			この一年で作った経営指針を発表する

★第1講で年間スケジュールを決めます。

★経営指針作成のための「シート」は、申し込み後データで配布します。

なおテキスト「経営指針成文化と実践の手引き」P71にダウンロードできるURLが掲載されております。ただしP72は差し替えとなります。

お問合せは同友会事務局へ
Tel.0144-36-9080



苫小牧支部「第14期経営指針研究会」申込書

第14期経営指針研究会に申し込みます。

会社名	お名前	役職

■第1講(4/7) () 参加します () 参加できません

■書籍購入希望(お持ちでない方は、希望するものに☑をつけてください)

(テキスト)

経営指針成文化と実践の手引き 人を生かす経営

(参考書籍)

企業変革支援プログラム STEP1 企業変革支援プログラム STEP2

働く環境づくりの手引き

ご返信先/同友会事務局 FAX 0144-36-9666