

ごあいさつ



3年ぶりとなる「道研」を苫小牧支部の設営で開催します。新型コロナウイルス感染症との闘いは未だ続いており、待たなしの厳しい経営環境が今後も予想されます。テーマにある『進取の心』を持って、激動の時代をいかに切り拓いていくのか。7つの分科会と社員を交えた記念フォーラムで大いに学び合い、経営のヒントをぜひ自社に持ち帰ってください。また新たな道研スタイルとして、オンライン参加も可能になりました。さらに記念フォーラムには、自社の社員やお知り合いの経営者の方もご登録いただけますので、積極的にお願いします。北海道同友会会員の絆を深め、英知と勇気そして情熱を持って共に前進しましょう！

第36回 全道経営者“共育”研究集会 in 苫小牧
 実行委員長 長谷川 智
 (株式会社 鈴木住建 取締役会長)

テーマ

Next Stage!

～「進取の心」が
 明日を動かす～

先達が時代の転換期を切り拓いたような「進取の心」を持って、コロナ禍で激しく変化した社会を生き抜きましょう。苫小牧道研での学びと気づきが皆様の企業発展の一助になりますように！

進取の心とは...
 精神的な逞しさと覚悟をもって
 自ら困難な課題に果敢に挑戦する気持ち

開催要項

スケジュール 12:00～ 受付開始 (分科会会場ごと)
 2021年 13:00～13:10 開会 (オープニング)
10月8日 13:10～15:30 分科会開始
 15:50～16:15 全体会
 16:15～17:35 記念フォーラム (YouTube)
 17:35～18:00 まとめ・閉会

申込締切 9月17日(金)
会費 5,000円
 (分科会・記念フォーラム)

※ 記念フォーラムのみ参加 2,000円
 (社員の方・会員以外の経営者もご参加いただけます。)

第36回 全道経営者“共育”研究集会 参加申込書

※本登録内容は行事運営のため、北海道同友会管理のもとに参加者名簿などに使用されます。
 ※本会合内で撮影された写真、動画は当会の会報等に使用される場合があります。

企業名	氏名
フリガナ	フリガナ
役職	分科会参加希望
	第1希望 () 分科会 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> Zoom
	第2希望 () 分科会 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> Zoom
メールアドレス ※開催前に Zoom 招待状をお送りします	<input type="checkbox"/> 記念フォーラムのみ参加 (YouTube) (社員の方・会員以外の経営者もご参加いただけます。)

9月以降のコロナウイルス感染状況により
 完全オンライン開催になる場合がございます。

※9月18日(土)以降のキャンセルは参加費の全額をご負担いただきます。
 ※会場は北海道同友会コロナ指針に則り、収容人数の50%以下で設営し、
 コロナ対策に万全を期しております。
 ※移動分科会は「先着順」「現地集合・解散」となりますのでご注意ください。
 ※宿泊は各自でお申し込みください。

同友会事務所 お申し込み先 ※参加申し込みはご所属の同友会事務局へお申し込みください。

札幌事務所 TEL:011-702-3000 FAX:011-702-9573	オホーツク事務所 TEL:0157-23-4110 FAX:0157-23-4130
しりべし・小樽事務所 TEL:0134-25-9191 FAX:0134-25-0765	道北あさひかわ事務所 TEL:0166-29-6663 FAX:0166-29-6664
とかち事務所 TEL:0155-22-3611 FAX:0155-22-3612	函館事務所 TEL:0138-51-8800 FAX:0138-51-2341
くしろ事務所 TEL:0154-31-0923 FAX:0154-31-0944	苫小牧事務所 TEL:0144-36-9080 FAX:0144-36-9666



第36回 全道経営者“共育”研究集会 in 苫小牧

Next Stage!



2021

10月8日(金) 13:00▶18:00

会場 グランドホテルニュー王子 / 苫小牧市民会館 / ホテルウイング / 苫小牧経済センタービル / こぶしの湯あつま オンライン Zoom・YouTube

特設ホームページ



主催 一般社団法人北海道中小企業家同友会
 〒060-0906
 札幌市東区北6条東4丁目1番地7 デ・アウネさっぽろビル13階
 TEL 011-702-3411 FAX 011-702-9573

後援 一般社団法人
 北海道中小企業家同友会苫小牧支部
 〒053-0022
 苫小牧市表町1丁目1-13 苫小牧経済センタービル 4F
 TEL 0144-36-9080 FAX 0144-36-9666

苫小牧市

記念フォーラム

記念フォーラムは YouTube 配信となります。
参加申し込みの方には、事前に URL と当日資料がメールで届きます。



社員との挑戦が明日の「吉村」を創る ～コロナ禍で生きた経営理念～

創業：1932年、資本金：9,100万円、社員数：224名、事業内容：茶・海苔を主とする食品包装資材の企画・製造・販売。2018年「日本で一番大切にしたい会社大賞」中小企業基盤整備機構理事長賞を受賞。

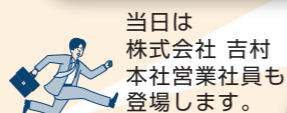
専業主婦であった橋本社長は、父の会社に「明日の飯担当」(商品開発)として入社。10年間で売上が7億円減になった厳しい状況で三代目社長に就任します。同友会での学びを生かす独自の仕組みづくりで、社員を巻き込み、自ら考えて行動する組織変革で困難を克服。社員の発想から生まれた「お茶請けスイーツ」「みたらしちゃんキャラクター」など、茶文化の新たな可能性を切り拓きました。コロナ禍で3億円の売上減。父の代から「お茶そのものは売らない」方針だったが、新たな取り組みにチャレンジしています。

※社員の方・会員以外の経営者もご参加いただけます。



報告者

株式会社 吉村
代表取締役社長 橋本 久美子 氏
(東京同友会副代表理事)



当日は
株式会社 吉村
本社営業社員も
登場します。



報告者

コーディネーター

有限会社 志のぶ
代表取締役 高橋 憲司 氏
(北海道同友会 苫小牧支部長)

株式会社 吉村
人財サポート課
課長 伊久美 真由香 氏

SCHEDULE

タイムスケジュール



- 12:00 ● 受付開始 (分科会会場ごと)
- 13:00 ● 開会 (オープニング)
代表理事挨拶、来賓挨拶
- 13:10 ● 分科会開始
- 15:30 ● 分科会終了
休憩 20分
- 15:50 ● 全体会
実行委員長挨拶、分科会報告
- 16:15 ● 記念フォーラム (You Tube)
- 17:35 ● まとめ・閉会挨拶・
インフォメーション
- 18:00 ● 閉会



MAP

各会場に駐車場がございます。

- グランドホテルニュー王子：苫小牧市表町4丁目3-1
- 苫小牧市民会館：苫小牧市旭町3丁目2-2
- ホテルウイング：苫小牧市表町5丁目7-1
- 苫小牧経済センタービル：苫小牧市表町1丁目1-13
- とぶしの湯 あつま：勇払郡厚真町字本郷229番地の1



分科会

分科会は Zoom でもご参加いただけます。
「参加申込書」の分科会参加希望欄にある Zoom に☑を入れますと、事前に「Zoom 招待状 (Zoom の ID とパスワード)」と当日資料がメールで届きます。会場定員に達した場合、第2希望への移動、Zoom での参加をお願いする場合があります。



第1分科会 全道政策委員会

経営環境の変化と中小企業の課題 ～中小企業の存在意義と可能性～



人口減少やコロナ禍などにより経営環境が激変する中で持続可能な企業づくりを進めていくためには的確な情勢分析が必要不可欠です。今後の情勢変化の捉え方、視点を学び、中小企業の役割と課題を考えます。

慶応義塾大学
経済学部 教授 植田 浩史 氏
専攻は中小企業論、経営史、産業史
現在、中同協 企業環境研究センター 座長で活躍

第2分科会 全道経営指針委員会

経営指針の実践で挑む逆境に強い企業づくり 牛肉のワンダーランドから食のワンダーランドへ



牛とろフレークを製造販売。2011年に生食用牛肉の規格変更の危機を乗り越え、環境変化に対応できる経営体質をつくる。2017年経営指針成文化。コロナ禍でも経営指針の実践で変化に強い企業づくりが発揮される。

有限会社 十勝スロウフード (清水)
代表取締役 藤田 恵 氏

【創業年】2003年2月6日【資本金】300万円
【年商】3億8,000万円【従業員数】20名
【事業内容】牛とろフレークをはじめ「自分の子供にも安心して食べさせることができる」食品製造販売

第3分科会 全道共育委員会

“社員は原石”一人ひとりが輝く経営 ～経営者と社員がリスペクトし合う社風づくりの実践～



社員一人ひとりをどう光り輝かせ、経営者人生をどう生きるかを「同友会型企業づくり」を通して考えます。

株式会社 ライナーネットワーク (旭川)
取締役会長 安井 清吉 氏

【創業年】1984年【資本金】1,000万円
【年商】8億3,000万円【従業員数】44名
【事業内容】広告業、広告代理、屋外広告取扱

第4分科会 全道経営厚生労働委員会

会社の歴史と理念を承継する ～思いを形に。後継者に託す理想の会社とは～



「社員の幸せを追求する」…経営難を乗り越え、たどり着いた理念は社員の幸せ。この理念をいかに後継者に伝え、未来を描いてもらえるか。継がせる側、継ぐ側の思いが交錯する事業承継。持続可能な経営とは？

株式会社 リバサービス (札幌)
代表取締役 富田 訓司 氏
専務取締役 若泉 賢治 氏

【創業年】2009年【資本金】500万円
【年商】3億4,800万円【従業員数】30名
【事業内容】賃貸物件向け24時間修繕受付及び修繕業務

第5分科会 道北あさひかわ支部

中小企業の活路は“DX”にあり！ ～悩み解決から強みづくり～



企業理念を形にする DX 戦略。～栄養士の属人的で再現性のない献立作成業務を AI (アルゴリズム) システムで自動化、工場作業員の作業導線を IoT システムで可視化、お客様満足と生産性向上を実現！～

株式会社 フレアサービス (旭川)
代表取締役社長 西村 達一郎 氏

【創業年】1999年【資本金】2,600万円
【年商】12億2,900万円【社員数】単体：社員45名・パート95名 グループ：社員72名・パート175名
【事業内容】給食等の食品製造業及び食品加工販売

第6分科会 ゼロカーボン北海道研究会

ゼロカーボン型ビジネス、私たちの挑戦 ～創エネと省エネで明日を拓く～

「2050年までに脱炭素社会の実現を目指す」これは21世紀を生きる企業にとって大きな課題です。豊富な再生可能エネルギーが賦存する北海道で、創エネ・省エネを通して新たな成長を目指す各社の取り組みから学びます。

興和工業 株式会社 (登別)
代表取締役 鈴木 高士 氏
【設立】1965年【資本金】5,000万円【従業員数】26名【年商】4億円
【事業内容】強化プラスチック製品製造業 薬品タンク 各種塔槽類及附帯工事ダクト配管

武部建設 株式会社 (三笠)
代表取締役 武部 豊樹 氏
【設立】1972年【資本金】2001万円【従業員数】31名【年商】6億7,000万円
【事業内容】建設業 (建築)、一級建築士事務所

株式会社 エルコム (札幌)
代表取締役 相馬 督 氏
【設立】1991年【資本金】2,900万【従業員数】21名【年商】5億円
【事業内容】環境機器及び駐車機器等の商品開発、販売

株式会社 大地とエネルギー総合研究所 (札幌)
代表取締役 小野 尚弘 氏
【設立】2012年【資本金】800万【従業員数】2名【事業内容】小水力、地熱、バイオマス等再生可能エネルギーの開発、調査、コンサルティング及び人材育成



移動分科会 苫小牧支部

胆振東部地震から3年 復興の『今』を見る

定員 25名 集場所 厚真町字本郷229番地の1 とぶしの湯 あつま ※「先着順」現地集合・解散となります。



死者44名、住家全壊491棟など、道内に多大な爪痕を残した北海道胆振東部地震から約3年。震源地である厚真町や近郊の復興の『今』を、当時の被災状況と照らし合わせながら、バスで巡って視察します。

株式会社 今多建設 (厚真)
代表取締役 今多 信博 氏
【設立】1980年【資本金】3,000万円【従業員数】18名
【事業内容】建設業、産業廃棄物処理業

一般社団法人 厚真町観光協会
事務局長 原 祐二 氏