



第36回 全道経営者「共育」研究集会 in 苫小牧

# Next Stage!

## 「進取の心」が 明日を動かす

# 10月8日(金) 13:00▶18:00

テーマ

先達が時代の転換期を切り拓いたような「進取の心」を持って、コロナ禍で激しく変化した社会を生き抜きましょう。苫小牧道研での学びと気づきが皆様の企業発展の一助になりますように！

進取の心とは...

精神的な逞しさと覚悟をもって  
自ら困難な課題に果敢に  
挑戦する気持ち

完全オンライン

Zoom YouTube 配信

会費

5,000円 (分科会・記念フォーラム)

※記念フォーラムのみ参加 2,000円

(社員の方・会員以外の経営者もご参加いただけます。)

### タイムスケジュール

12:00	13:00	13:10	15:30	15:50	16:15	17:35	18:00
受付開始	開会(オープニング) ・来賓挨拶 ・代表理事挨拶	分科会開始 Zoom	分科会終了	休憩20分 全体会 ・実行委員長挨拶 ・分科会報告	記念フォーラム YouTube	まとめ・閉会挨拶 インフォメーション	閉会

# 記念フォーラム

YouTube 配信

## 社員との挑戦が明日の「吉村」を創る ～コロナ禍で生きた経営理念～

創業：1932年、資本金：9,100万円、社員数：224名、事業内容：茶・海苔を主とする食品包装資材の企画・製造・販売。2018年「日本で一番大切にしたい会社大賞」中小企業基盤整備機構理事長賞を受賞。

専業主婦であった橋本社長は、父の会社に「明日の飯担当」(商品開発)として入社。10年間で売上が7億円減になった厳しい状況下で三代目社長に就任します。同友会での学びを生かす独自の仕組みづくりで、社員を巻き込み、自ら考えて行動する組織変革で困難を克服。社員の発想から生まれた「お茶請けスウィーツ」「みたらしちゃんキャラクター」など、茶文化の新たな可能性を切り拓きました。コロナ禍で3億円の売上減。父の代から「お茶そのものは売らない」方針だったが、新たな取り組みにチャレンジしています。

※社員の方・会員以外の経営者もご参加いただけます。



報告者  
株式会社 吉村  
代表取締役社長 橋本 久美子 氏  
(東京同友会副代表理事)



報告者  
株式会社「吉村」  
人財サポート課  
課長 伊久美 真由香 氏

当日は  
株式会社 吉村  
本社営業社員も  
登場します。



コーディネーター  
有限会社 志のぶ  
代表取締役 高橋 憲司 氏  
(北海道同友会 苫小牧支部長)

主催 一般社団法人北海道中小企業家同友会  
〒060-0906  
札幌市東区北6条東4丁目1番地7 デ・アウネさっぽろビル13階  
TEL 011-702-3411 FAX 011-702-9573

設営 一般社団法人 北海道中小企業家同友会苫小牧支部  
〒053-0022  
苫小牧市表町1丁目1-13 苫小牧経済センタービル 4F  
TEL 0144-36-9080 FAX 0144-36-9666

後援 苫小牧市

特設ホームページ ▼



## 第1分科会

全道政策委員会

### 経営環境の変化と中小企業の課題

～中小企業の存在意義と可能性～

慶応義塾大学  
経済学部 教授 植田 浩史 氏



人口減少やコロナ禍などにより経営環境が激変する中で持続可能な企業づくりを進めていくためには的確な情勢分析が必要不可欠です。今後の情勢変化の捉え方、視点を学び、中小企業の役割と課題を考えます。

## 第2分科会

全道経営指針委員会

### 経営指針の実践で挑む 逆境に強い企業づくり

牛肉のワンダーランドから食のワンダーランドへ

有限会社 十勝スロウフード (清水)  
代表取締役 藤田 恵 氏



牛とろフレークを製造販売。2011年に生食用牛肉の規格変更の危機を乗り越え、環境変化に対応できる経営体質をつくる。2017年経営指針成文化。コロナ禍でも経営指針の実践で変化に強い企業づくりが発揮される。

## 第3分科会

全道共育委員会

### “社員は原石”一人ひとりが輝く経営

～経営者と社員がリスペクトし合う社風づくりの実践～

株式会社 ライナーネットワーク (旭川)  
取締役会長 安井 清吉 氏



社員一人ひとりをどう光り輝かせ、経営者人生をどう生きるかを「同友会型企業づくり」を通して考えます。

## 第4分科会

全道経営厚生労働委員会

### 会社の歴史と理念を承継する

～思いを形に。後継者に託す理想の会社とは～

株式会社 リペアサービス (札幌)  
代表取締役 富田 訓司 氏  
専務取締役 岩泉 賢治 氏



「社員の幸せを追求する」…経営難を乗り越え、たどり着いた理念は社員の幸せ。この理念をいかに後継者に伝え、未来を描いてもらえるか。継がせる側、継ぐ側の思いが交錯する事業承継。持続可能な経営とは？

## 第5分科会

道北あさひかわ支部

### 中小企業の活路は“DX”にあり!

～悩み解決から強みづくりへ～

株式会社 フレアサービス (旭川)  
代表取締役社長 西村 達一郎 氏



企業理念を形にする DX 戦略。～栄養士の属人的で再現性のない献立作成業務を AI (アルゴリズム) システムで自動化、工場作業員の作業導線を IoT システムで可視化、お客様満足と生産性向上を実現!～

## 第6分科会

ゼロカーボン北海道研究会

### ゼロカーボン型ビジネス、私たちの挑戦

～創エネと省エネで明日を拓く～

興和工業 株式会社 (登別) 代表取締役 鈴木 高士 氏  
武部建設 株式会社 (三笠) 代表取締役 武部 豊樹 氏  
株式会社 エルコム (札幌) 代表取締役 相馬 督 氏  
株式会社 大地とエネルギー総合研究所 (札幌) 代表取締役 小野 尚弘 氏

「2050年までに脱炭素社会の実現を目指す」これは21世紀を生きる企業にとって大きな課題です。豊富な再生可能エネルギーが賦存する北海道で、創エネ・省エネを通して新たな成長を目指す各社の取り組みから学びます。



## 移動分科会

苫小牧支部

### 胆振東部地震から3年

復興の『今』を見る

※現地見学ではなく、Zoom開催となります。

株式会社 今多建設 (厚真)  
代表取締役 今多 信博 氏  
一般社団法人 厚真町観光協会  
事務局長 原 祐二 氏

死者44名、住家全壊491棟など、道内に多大な爪痕を残した北海道胆振東部地震から約3年。震源地である厚真町や近郊の復興の『今』を、当時の被災状況と照らし合わせながら、バスで巡って視察します。



## 第36回 全道経営者“共育”研究集会 参加申込書

※本登録内容は行事運営のため、北海道同友会管理のもとに参加者名簿などに使用されます。  
※本会内で撮影された写真、動画は当会の会報等に使用される場合があります。

<b>企業名</b> フリガナ -----	<b>氏名</b> フリガナ -----
<b>役職</b>	<b>分科会参加希望</b> 第1希望 ( ) 分科会 ----- 第2希望 ( ) 分科会
<b>メールアドレス</b> ※開催前にZoom招待状をお送りします	<input type="checkbox"/> <b>記念フォーラムのみ参加 (YouTube)</b> (社員の方・会員以外の経営者もご参加いただけます。)

申込締切

9月30日(木)

※9月18日(土)以降のキャンセルは参加費の全額をご負担いただけます。

※参加申し込みはご所属の同友会事務局へお申し込みください。

同友会事務局  
お申し込み先

札幌事務局  
しりべし・小樽事務所  
とかち事務所  
くしろ事務所

TEL:011-702-3000 FAX:011-702-9573  
TEL:0134-25-9191 FAX:0134-25-0765  
TEL:0155-22-3611 FAX:0155-22-3612  
TEL:0154-31-0923 FAX:0154-31-0944

オホーツク事務所  
道北あさひかわ事務所  
函館事務所  
苫小牧事務所

TEL:0157-23-4110 FAX:0157-23-4130  
TEL:0166-29-6663 FAX:0166-29-6664  
TEL:0138-51-8800 FAX:0138-51-2341  
TEL:0144-36-9080 FAX:0144-36-9666